

MANAŽÉRSKA AKADÉMIA II

PRE POKROČILÝCH MANAŽÉROV – OTVORENÝ KURZ

CIELE MANAŽÉRSKEJ AKADÉMIE II OBSAH PROGRAMU

Manažérska akadémia II je navrhnutá ako pokračovanie prvej časti školenia Manažérska akadémia I (nie je podmienkou).

- kurz dopĺňa a rozširuje zručnosti vedenia ľudí
- umožňuje manažérovi osvojiť si komplex techník pre vybudovanie, udržanie a rozvoj výkonného a spokojného tímu.
- rozširuje zručnosti manažéra a jeho vystupovanie pred pracovníkmi
- učí manažéra technikám vedenia ľudí v priebehu zmien

PRE KOHO JE PROGRAM URČENÝ

Pre manažérov všetkých odborov a úrovní, team leaderov, majstrov, vedúcich skupín, manažérov s malou či stredne dlhou praxou vo vedení.

" UŽ OD ROKU 2008 SA ŠPECIALIZUJEME NA ROZVOJ ZAČÍNAJÚCICH MANAŽÉROV A MANAŽÉRSKÝCH TALENTOV..."

LIBOR KOTLÁN

hlavný lektor programu



Modul 1 - Vedenie motivovaného tímu

- tímové role jednotlivcov
- 3 výhody tímovej práce a ako ich využívať
- 3 nevýhody tímovej práce a ako ich eliminovať
- Vytváranie predpokladov a nutných podmienok na pracovisku pre úspešnú tímovú spoluprácu a motiváciu
- budovanie tímových hodnôt

Modul 2 -Motivačné a hodnotiace pohovory

- efekty a prínosy správne zrealizovaných rozhovorov a ako používať rozhovory
- motivačné rozhovory
- hodnotiace rozhovory
- techniky kladenia otázok a celkový proces
- techniky spätnej väzby
- ako stanovovať nové ciele, KPI
- výstupy z rozhovoru

Modul 3 - Riadenie, komunikácia a príprava zmien na pracovisku

- ako vyzerá celkový proces zmeny v čase
- postoje manažéra pri zmene
- emócie a negácie v priebehu zmien
- vznik a likvidácia odporu proti zmene
- ako zmenu pripraviť, viesť a zakončiť
- komunikácia manažéra v priebehu zmien
- techniky a taktiky presadzovania zmien

Modul 4 - Osobný prejav, prezentačné zručnosti pri vedení porad a jednaniach

- analýza osobného prejavu
- ako zaujať svojím prejavom
- práca s priestorom a vlastným telom
- ako prezentovať a vystupovať na poradách, jednaniach a prezentáciách
- ako moderovať diskusiu v skupine
- reakcie v náročných situáciách
- pohyb v priestore, dynamika prejavu
- ako zvýšiť osobné sebavedomie v prejave pred skupinou

ORGANIZÁCIA PROGRAMU

2 dvojdnové výcvikové časti – celkom 4 dni, spolu 32 hodín.

Na záver 2. časti každý účastník spracuje osobný rozvojový plán.

Účastníci získajú Certifikát o absolvovaní kurzu.

FIX COACHING

Školenie je pre lepšiu efektivitu a uplatnenie nových znalostí v praxi na pracovisku doplnené vždy o cca 20-minutový individuálny telefonický Fix Coaching lektora s každým jednotlivým účastníkom po zakončení jednotlivých učebných častí.

INDIVIDUÁLNA SPÄTNÁ VÄZBA, HODNOTIACA SPRÁVA PO ŠKOLENÍ

Každý účastník obdrží na záver školenia detailnú písomnú individuálnu Hodnotiacu správu, ktorá obsahuje akčný plán rozvoja, popis silných a slabých stránok, doporučenie lektora.

POUŽITÉ METODICKÉ PRÍSTUPY

- 55 % času sa odohráva riešením situácií z praxe a nácvikom
- často sa pracuje v skupinách, v ktorých účastníci hrajú rôzne role
- každý deň sú realizované min. 3 cvičenia rôzneho tematického zamerania
- celkom je v priebehu všetkých šiestich modulov realizovaných 14 cvičení a simulácií
- nácvik osobného prejavu a vystupovania je opakovane realizované pred kamerou
- významným prvkom výcviku je spätná väzba - vzájomné hodnotenie i sebareflexia, ktorá umožní zefektívňovať výkonnosť celej skupiny (posilnenie procesu učenia)
- školenie je vedené koučujúcim štýlom prenášajúcim zodpovednosť na účastníkov

CENY PROGRAMU

649 € na osobu

2 účastníci: 600 € na osobu

3 účastníci: 591 € na osobu

Zľava pre účastníkov Manažérskej akadémie I vo výške 10%.

Cena programu zahŕňa

Komplexný program 2+2 dni, 2 x 20 minút Fix Coaching, všetky pracovné materiály, obedy, občerstvenie, individuálnu spätnú väzbu a Hodnotiacu správu po školení